

razvoj, projektni menadžment, podrška, znanje, **edukacija**, radionice, informacije, zakonski propisi, civilno društvo, **udruge**, volonterstvo, napredak, organizacija, unapređenje, dobra praksa, **SMART**, uspjeh, pamet, mudrost, korisnost, konkretnost usluga, resursi, društvena svijest, sigurnost, učinkovitost, svježina, projekti, planiranje, dobročinstvo, filantropija, rješenja, odgovori, oslonac, rad, baza, korisnici, neprofitne organizacije, umreženost, usredotočenost, involviranost, **angažiranost**, tim, iskustvo, sadržaj, uzor, proaktivnost, odgovornost, **djelovanje**, savjetovanje, smartovanje, razvoj, projektni menadžment, **podrška**, znanje, edukacija, radionice, informacije, **civilno društvo**, zakonski propisi, pomoć, udruge, volonterstvo, napredak, organizacija, unapređenje, dobra praksa, uspjeh, pamet, mudrost, korisnost, konkretnost usluga, resursi, **društvena svijest**, sigurnost, učinkovitost, svježina, projekti, planiranje, dobročinstvo, filantropija, rješenja, odgovori, oslonac, rad, baza, korisnici, neprofitne organizacije, umreženost, usredotočenost, involviranost, angažiranost, tim, iskustvo, sadržaj, uzor, proaktivnost, odgovornost, djelovanje, savjetovanje, **smartovanje**, razvoj, projektni menadžment, podrška, znanje, **edukacija**,

Godišnji izvještaj

2025.

Udruga za razvoj civilnog društva SMART

Blaža Polića 2/IV :: 51000 Rijeka

T. +385 51 332 750 :: E-mail. smart@smart.hr

W. www.smart.hr :: www.volonterski-centar-ri.org

Vremenski period:

1. siječnja – 31. prosinca 2025.

Sadržaj

Misija

Razvojni smjerovi i ciljevi

Postignuća u 2025.

Pregled postignuća po strateškim razvojnim smjerovima

Komunikacija i promocija

SMART

Financijski izvještaj

MISIJA

Udruga za razvoj civilnog društva SMART podržava razvoj organizacija civilnog društva i lokalnih zajednica, povezuje različite dionike u zajednici, razvija volonterstvo i potiče građane na aktivni angažman.

U svom radu SMART povezuje neformalno obrazovanje sa savjetovanjem, informiranjem i utjecanjem na javne politike. SMART surađuje s organizacijama civilnog društva, javnim ustanovama, lokalnom i regionalnom samoupravom i građanskim inicijativama na načelima odgovornosti, aktivnog uključivanja i poštivanja različitosti.

RAZVOJNI SMJEROVI I CILJEVI

SMART je strateškim planom za razdoblje od 2023. do 2027. godine definirao tri razvojna smjera te pripadajuće im ciljeve:

1. Jačanje utjecaja OCD-a za postizanje pozitivnih društvenih promjena i razvoj zajednica	2. Poticanje građana na volonterstvo i druge povezane oblike djelovanja u zajednici	3. Jačanje lokalnih zajednica kao nositelje pozitivne društvene promjene
Cilj 1.1. Jačati učinkovitost, održivost, stabilnost i kvalitetu OCD-a podrškom u području jačanja ljudskih kapaciteta i organizacijskog razvoj	Cilj 2.1. Unaprijediti infrastrukturu za veći doprinos volonterstva razvoju lokalne zajednice i društva u cjelini	Cilj 3.1. Poticati i podržavati suradničke i sudioničke procese u razvoju lokalnih zajednica
Cilj 1.2. Podržavati inicijative usmjerene na jačanje okruženja za rad OCD-a, povezivanje i suradnju organizacija u sektoru civilnog društva te međusektorsku suradnju	Cilj 2.2. Poticati građane na volonterstvo i druge povezane oblike djelovanja u zajednici	Cilj 3.2. Podržati različite oblike sudjelovanja građana u zajednici i procesima donošenja odluka

POSTIGNUĆA U 2025.

SMART je tijekom 2025. godine organizirao i proveo

- **46 događanja**, od čega
- **40 radionica**, za ukupno
- **505 sudionica i sudionika**.

SMART je tijekom 2025. godine savjetima i mentorstvom podržao **134** organizacije, u ukupnom trajanju od **362** sata.

SMART je tijekom 2025. godine objavio **376 informacija** na internetskim i Facebook stranicama, YouTube kanalima i Instagramu, te **1 broj** biltena Info SMART-a.

Pregled postignuća po strateškim razvojnim smjerovima

1. Jačanje utjecaja OCD-a za postizanje pozitivnih društvenih promjena i razvoj zajednica

- **Program regionalnog razvoja civilnoga društva u Republici Hrvatskoj - Programska suradnja s Nacionalnom zakladom za razvoj civilnog društva**

SMART od 2007. godine surađuje s **Nacionalnom zakladom za razvoj civilnoga društva** kroz provedbu Programa regionalnog razvoja civilnoga društva i lokalnih zajednica u Republici Hrvatskoj koji za cilj ima ujednačavanje regionalnog razvoja i sposobnosti organizacija civilnoga društva. U sklopu ovog programa tijekom 2025. godine SMART je održao **11 radionica** od čega su 4 bile uživo a 7 online. Na radionicama je **sudjelovao 141 sudionik i sudionica**, predstavnika i predstavnica organizacija civilnoga društva iz različitih područja Hrvatske.

Radionice su obuhvatile sljedeće **teme**:

- Upravljanje projektnim ciklusom i procjena potreba u lokalnoj zajednici (19. i 20.3.)
- Razvoj društvenog kapitala u lokalnoj zajednici te modeli partnerstva/suradnje organizacija civilnoga društva u zajednici (2.4.)
- Osiguranje kvalitetne provedbe projekata financiranih iz javnih izvora (16.4.)
- Modeli unutarnjeg i vanjskog vrednovanja djelovanja/programa organizacija civilnoga društva (22.5.)
- Kako izraditi strateški i operativni plan organizacija civilnoga društva? (29.5.)
- Izrada proračuna i upravljanje financijama (12.6.)
- Inovativni modeli prikupljanja sredstava za djelovanje organizacija civilnoga društva (1.7.)
- Uvod u upravljanje volonterskim programom (17. i 18.9.)
- Sustav kvalitete u organizacijama civilnoga društva s primjerima učinkovitih modela upravljanja (16.10.)
- Modeli zagovaranja za pozitivne promjene u lokalnim zajednicama (13.11.)
- Modeli uključivanja građana u rad organizacija civilnoga društva (11.12.)

Više informacija o Programu regionalnog razvoja civilnoga društva i lokalnih zajednica u Republici Hrvatskoj dostupno je na <https://zaklada.civilnodrustvo.hr/podrska/programska-suradnja>.

- **Program podrške razvoju civilnog društva**

Tijekom 2025. godine SMART je nastavio na različite načine podržavati razvoj civilnoga društva i, posebno, **pružati podršku u jačanju kapaciteta organizacija civilnoga društva**. Uz diseminaciju relevantnih informacija za rad organizacija civilnoga društva, pružanje savjeta i mentorske podrške SMART je održao i nekoliko **edukacija** povrh dosad spomenutih.

U sklopu **Programa izobrazbe i jačanja kapaciteta organizacija civilnoga društva korisnica Zaklade "Kultura nova"** koje djeluju u području suvremene kulture i umjetnosti SMART je održao **3 radionice** za predstavnike i predstavnice 10 organizacija:

1. Uvod u upravljanje projektnim ciklusom i procjena potreba (13.05.),
2. Pisanje prijedloga projekta (03. i 04.06.) te
3. Projektni menadžment, izrada projektnog i godišnjeg proračuna, upravljanje financijama te financijsko izvještavanje (17.06.).

Sudionici i sudionice ovog programa koristili su i **mentorsku podršku** SMART-ovih trenerica i trenera.

U suradnji sa **Zakladom "Kultura nova"** SMART je održao i online radionicu **"Pisanje projektnog prijedloga za sredstva iz EU fondova"** za 20 predstavnika i predstavnica organizacija civilnoga društva koje djeluju u području suvremene kulture i umjetnosti. Radionica je održana u dva bloka u ukupnom trajanju od 4 dana (10. i 11.04. te 23. i 24.04.)

Tijekom 2025. godine održane su **dvije radionice o pisanju prijedloga projekta**, za članice i korisnice FLAG-a „Istarska batana“ u Medulinu (11.3.) i zainteresirane prijavitelje u sklopu Riječkog programa lokalnog partnerstva u suradnji s Gradom Rijekom (10.11.) te online **radionica o strateškom planiranju** (4.12.) i online **radionica o upravljanju volonterskim programom** (11.12.) za organizacije uključene u projekt u „Ritam zadarskih otoka“ Izvorne folklorne skupine Silba i partnera (30.9.).

U suradnji s **Ekonomskim fakultetom Sveučilišta u Rijeci** i u sklopu međunarodnog projekta „Social Impact Manager“ SMART je održao **dvije radionice o partnerstvu i dionicima** (6. i 9.5.) za 15 studentica i studenata uključenih u taj projekt a sudjelovao je i u Hackathonu (13.6.) odnosno cjelodnevnoj radionici na kojoj su polaznici u timovima razvijali inovativna rješenja za stvarne društvene probleme.

U suradnji s **Filozofskim fakultetom Sveučilišta u Rijeci** predstavnici SMART-a održali su **predavanje o civilnome društvu** za studentice 3. godine prijediplomskog studija jednopredmetne pedagogije (8.12.).

Tijekom 2025. godine SMART je i **facilitirao strateška planiranja** Saveza udruga Rojca (8. i 9.4.), udruge Restart (24.-26.9.) i Istarske kulturne agencije (23.-24.10.), Vanjska evaluacija projekta "Što ti se dogodilo? - podrška osobama koje su preživjele seksualno nasilje" SOS Rijeka –Centar za nenasilje i ljudska prava.

Predstavnici i predstavnice SMART-a tijekom 2025. **sudjelovali su u radu:**

- Partnerskog vijeća Primorsko-goranske županije
- Partnerskog vijeća Urbane aglomeracije Rijeka
- Komisije za ocjenjivanje projekata pristiglih na natječaj Riječkog programa lokalnog partnerstva.
- Povjerenstvo za davanje u zakup gradskih prostora, grada Zagreba.

Predstavnice i predstavnici SMART-a tijekom 2025. aktivno su sudjelovali i u **sljedećim događajima:**

- panel rasprava „(Pop) aktivizam za ravnopravnost?“ u sklopu Women's Weekend 2025. u Rijeci (6.3.) WW
- „Speed dating budućnosti“ Gradske knjižnice Rijeka i Muzeja moderne i suvremene umjetnosti u sklopu programa Ljetna priča iz Benčića (03.7.)
- „Akcija za 5!“ udruge Delta u Rijeci (22.10.)
- završna konferencija projekta „Impact4Values“ u Zagrebu (3. i 4.11.).
- Trening "Kako najbolje komunicirati što, zašto i za koga radimo mi u civilnom društvu?", u Zagrebu, (4. 12.)

2. Poticanje građana na volonterstvo i druge povezane oblike djelovanja u zajednici

- **Program Regionalni volonterski centar Rijeka (RVC Rijeka)**

Regionalni volonterski centar Rijeka usmjeren je na promociju i razvoj volonterstva na lokalnoj i regionalnoj razini što već dugi niz godina prepoznaje i podržava Ministarstvo rada, mirovinskog sustava, obitelji i socijalne politike. U skladu s navedenim općim ciljem koji teži podjednakoj razvijenosti volonterstva u urbanim i ruralnim dijelovima Hrvatske, SMART je tijekom 2025. provedbom različitih aktivnosti ostvario sljedeće:

- Baza volontera: **250** novoprijavljenih volontera u e-platformu za volontiranje Volonteka za područje Rijeka i okolica; putem e-platforme Volonteka, **240** volontera/ki spojeno je s **26** organizacija na **42** volonterske aktivnosti.
- Baza organizatora volontiranja: **174** novoprijavljenih organizatora volontiranja, dok se u e-platformu za volontiranje Volonteka za područje Rijeka i okolica prijavilo **15** organizatora volontiranja; ukupno je kroz Volonteku objavljeno **78** poziva za volontiranje.
- Edukativni paket – Građani i volonterstvo: **81 sudionik/ca** sudjelovao je na **5 radionica** na temu Biti volonter/ka, a njih **12** sudjelovalo je na **1 radionici** o zajednici, procjeni potreba u zajednici te učenju zalaganjem u zajednici kroz projekt Slipstream.
- Edukativni paket – Organizatori volontiranja i upravljanje volonterskim programom: održana je **1 radionica** na **temu upravljanja volonterskim programom** za **16 predstavnika/ca** organizacija kao dio Programske suradnje s Nacionalnom zakladom za razvoj civilnog društva, 1 edukacija u suradnji s Udrugom slijepih Istarske županije i Volonterskim centrom Istra -14 sudionika/ca, 1 radionica u suradnji s Akademskim sportskim savezom -7 sudionika/ca te kroz projekt Regionalni volonterski centar koji je sufinanciran sredstvima Ministarstvo rada, mirovinskog sustava, obitelji i socijalne politike. **Redovito informiranje** koordinatora volontera putem mailing lista, internetske stranice i društvenih mreža te pruženo **35 sati** mentorske podrške i savjetovanja organizatorima volontiranja i volonterima;
- Mentorska podrška lokalnim volonterskim centrima: u mentorski proces bila su uključena **4 postojeća lokalna volonterska centra** Volonterski centar VolonterKA (Karlovac), LAG Vallis Colapis – Volonterski centar Kupa (Ozalj) i Volonterski centar Istra (Pula), DND Gospić – LVC Gospić te **inicijativa za lokalni volonterski centar** Udruge umirovljenika Grada Delnica – LVC Delnice;
- Promocija volonterstva na lokalnoj i regionalnoj razini: na području djelovanja RVC-a Rijeka, kao dio **kampanje Hrvatska volontira**, organizirano je **49 volonterskih aktivnosti** u koje se uključilo **499 volontera s 1.984 sati**; SMART je suorganizirao volontersku akciju "Asistiranje u edukaciji umirovljenika", u suradnji s Centrom tehničke kulture Rijeka , kroz akciju se pomoglo umirovljenicima prilikom korištenja osnovnih funkcija pametnih telefona. Održalo se jednosatno predavanje na kojem se umirovljenicima pokazalo kako koristiti pametne telefone. Volonterke su bile asistentice tijekom predavanja i pomogli su umirovljenicima pronaći osnovne funkcije na pametnim telefonima. Akcija je uključila **11 volonterki**. Obilježavanje Međunarodnog dana volontera: nagrađeno **6 pojedinaca/ki** s područja Grada Rijeke i Primorsko-goranske županije **nagradom Volonteri godine**, nagrađena **jedna organizacija nagradom Organizator volontiranja 2025.** i **jedna odgojno-obrazovna ustanova nagradom Školski volonterski klub 2025.,** dodijeljeno je **Posebno priznanje za promociju inkluzivnog volontiranja** te snimljeno [9 video uradaka](#) o svim nagrađenima.

Predstavnic SMART-a je sudjelovala u Radnoj skupini za donošenje Nacrta Nacionalnog programa za razvoj volonterstva 2025.-2027. čije se donošenje uskoro očekuje. Radi se o najvišem strateškom dokumentu Republike Hrvatske s jasnim ciljevima, mjerama i indikatorima postignuća s ciljem razvoja volonterstva.

- **Hrvatski centar za razvoj volonterstva (HCRV)**

Tijekom 2025. SMART je nastavio aktivno sudjelovati u radu HCRV-a na nacionalnoj i lokalnoj razini kroz koordinaciju HCRV-a te djelovanje u Izvršnom odboru, pripremu i provedbu partnerskih projekata i aktivnosti, suradnju s regionalnim i lokalnim volonterskim centrima te u aktivnostima lobiranja i zagovaranja usmjerenih na implementaciju mjera za razvoj volonterstva definiranih u Operativnom planu provedbe Nacionalne strategije stvaranja poticajnog okruženja za razvoj civilnog društva od 2012. do 2016., koja je još uvijek na snazi do donošenja nove.

- **Projekt SLipstream - Service-learning in fostering youth civic engagement, diversity, and social inclusion in the CEE region**

Projekt Slipstream je nastao u partnerstvu 7 organizacija iz 7 zemalja koje žele razvijati obrazovanje djece i mladih u području volonterstva.

Cilj projekta je povećati kvalitetu prilika za sudjelovanje mladih u demokratskom životu te društvenom i građanskom angažmanu u zajednicama kroz povezivanje formalnog i neformalnog obrazovanja te kroz stvaranje uvjeta za razvoj strategije učenja zalaganjem u zajednici u zemljama srednje i istočne Europe. Projektom želimo stvoriti alate i uvjete za implementaciju učenja zalaganjem u zajednici te ga učiniti ekskluzivnijim.

Edukacija

U sklopu Slipstreama održana je edukacija za nastavnike/ce i radnike/ce s mladima o ovoj metodologiji, te su se provela čak četiri projekta koja primjenjuju ovu metodologiju. U provedbi su sudjelovale tri škole, Prva riječka hrvatska gimnazija, Gimnazija Andrije Mohorovičića i Osnovna škola Milana Brozovića, Kastav, kao i Društvo naša djeca Opatija. Od Dječjeg gradskog vijeća, do mapiranja invazivnih vrsta, uređenja neposredne okolice škole...sve su to teme kojima su se baviti mladi ljudi uz podršku profesorica i radnica s mladima. Kako bismo olakšali početak provedbe, nakon dvodnevne edukacije na ovu temu, provele smo online susret s profesoricama/radnicama s mladima te smo za jedan od projekata organizirali radionicu za učenike o samom konceptu učenja zalaganjem u zajednici i procjeni potreba u zajednici kao vrlo važnom dijelu metodologije.

CEL – platforma za učenje zalaganjem u zajednici

Izradili smo i [CEL platformu za učenje zalaganjem u zajednici](#), digitalni alat koji može biti koristan učenicima, mladima, nastavnicima i osobama koje rade s mladima – za dublje razumijevanje i vrednovanje iskustava stečenih kroz ovakav oblik učenja. Ovdje pronađite upute za korištenje.

Priručnik i Kurikulum za učenje zalaganjem u zajednici

Kako dodatan oblik podrške, u sklopu projekta nastala su dva alata – [“Priručnik o metodama i alatima za projekte učenja zalaganjem u zajednici”](#) i [Kurikulum za izgradnju kapaciteta radnika s mladima za provedbu praksi učenja zalaganjem u zajednici / inicijativa mladih](#).

Priručnik je prožet dugogodišnjim iskustvom u izgradnji kapaciteta radnika s mladima, nastavnika i drugih stručnjaka u pedagoškoj metodologiji učenja zalaganjem u zajednici u obrazovanju. Sadrži ideje i dokazanu praktičnu uporabu metodologije učenja zalaganjem u zajednici brojnih radnika s mladima, nastavnika, mentora i drugih stručnjaka širom Europe, ali posebno iskustva iz središnje i istočne Europe.

Kurikulum osigurava pregled ključnih komponenti koje su važne za uspješnu provedbu projekata učenja zalaganjem u zajednici uz istodobno poštivanje raznolikosti pristupa i iskustava u provedbi pedagogije učenja zalaganjem u zajednici u Europi. Kurikulum prati Priručnik o metodama i alatima, a koji se može koristiti i za obuku i kao priručnik za praktičnu primjenu učenja zalaganjem u zajednici i za standarde kvalitete koji olakšava uspješno provođenje projekata učenja zalaganjem u zajednici.

CSEE mreža i RSLA – Regionalna nagrada za učenje zalaganjem u zajednici

S obzirom na to da razvijamo ovaj koncept, postali smo dio CSEE Service-Learning mreže – regionalne mreže organizacija i institucija iz jugoistočne Europe koje promiču učenje zalaganjem u zajednici, s ciljem jačanja utjecaja na obrazovne politike i praksu u regiji. Mreža već 6 godina dodjeljuje [Regionalnu nagradu za učenje zalaganjem u zajednici](#) u kojoj je ove godine sudjelovala i Hrvatska. Na natječaj je pristiglo 7 projekata osnovnih i srednjih škola i udruga. **Dodijelili smo tri nagrade na nacionalnoj razini, Gimnaziji Josipa Slavenskog Čakovec, Osnovnoj školi Dubovac, Karlovac te Kulturnoj udruzi Kreativa, Edukativa, Aktiva KREDA, koja je i na regionalnoj razini nagrade osvojila 2. mjesto!** Svu dokumentaciju za RSLA nagradu pronađite [ovdje](#).

Zagovaračke aktivnosti u projektu

U projekt, kao ambasadorice, pridružile su nam se Sara Sušanj iz Udruge Delta i Nadja Čekolj s Odsjeka za pedagogiju Filozofskog fakulteta Sveučilišta u Rijeci koje su provele zagovaračke aktivnosti usmjerene donositeljima odluka s ciljem poboljšanja statusa učenja zalaganjem u zajednici u Hrvatskoj. Razgovarale su s Upravnim odjelom za odgoj i obrazovanje, kulturu, sport i mlade Grada Rijeke, predstavnicama Odsjeka za pedagogiju Filozofskog fakulteta u Rijeci te s Aktivom ravnatelja riječkih osnovnih škola.

Dio je to širih zagovaračkih aktivnosti u projektu iz kojih je nastao i Zagovarački izvještaj kojega je, uz podršku ostalih partnera, pripremio Centar za europsko volontiranje – CEV. Izvještaj, na engleskom jeziku, pronađite [ovdje](#).

Projekt je trajao od 1.11.2023. do 31.1.2026.

Koordinator projekta: Platforma volonterskih centara i organizacija, Slovačka

Partneri u projektu su: CEV – Centre for European Volunteering, Belgija, Međunarodno udruženje “Interaktivne otvorene škole”, Bosna i Hercegovina, Národní asociace dobrovolníctví, z.s, Češka, TOKA, Kosovo Fundatia Noi Orizonturi Lupeni, Rumunjska te Udruga za razvoj civilnog društva SMART, Hrvatska.

Projekt je financiran kroz program Europske unije Erasmus+.

3. Jačanje lokalnih zajednica kao nositelje pozitivne društvene promjene

- **Projekt „Vijeće građana Varaždina“**

Tijekom 2025. godine SMART je nastavio pružati savjetodavnu i stručnu podršku Gradu Varaždinu i koordinatoru projekta, Udruzi mladih V.U.K – Varaždinski underground klub, u provedbi **prvog Vijeća građana Varaždina** na temu „Kakav turizam želimo u gradu Varaždinu?“. Projekt se nadovezao na pripreme aktivnosti provedene tijekom 2024. godine, uključujući dizajn procesa, razvoj metodologije pozivanja građana te uspostavljanje suradnje s ključnim dionicima.

U prvom kvartalu 2025. godine održano je planiranih **pet susreta Vijeća**, u čijem je radu sudjelovalo **29 nasumično odabranih građanki i građana Varaždina**, izabranih među 111 prijavljenih, prema načelima reprezentativnosti i slučajnog odabira. Kroz strukturirani deliberativni proces sudionici su raspravljali o razvoju turizma u gradu Varaždinu, identificirali ključne izazove i prilike te **zajednički oblikovali preporuke** usmjerene prema održivijem i uravnoteženijem razvoju turizma u lokalnoj zajednici.

Više informacija o Vijeću građana Varaždina dostupno je na:

- <https://varazdin.hr/vijece-gradana-varazdina/>
- <https://www.facebook.com/vijece.gradana.varazdina>

- **Projekt „Vijeće mladih građana Pule“**

Tijekom 2025. godine SMART je, u partnerstvu s **Udrugom Delta, Volonterskim centrom Istra i Udrugom ZUM**, u suradnji s **Gradom Pulom i Pučkim otvorenim učilištem Pula** te uz podršku **Zaklade Friedrich Ebert i Grada Pule**, pripremio i proveo **prvo Vijeće mladih građana Pule**. Projekt je osmišljen kao pilot-model uključivanja mladih u **razvoj i programsko oblikovanje Centra za mlade Pula**, nadovezujući se na ranija iskustva SMART-a i partnera u provedbi deliberativnih procesa na lokalnoj razini.

Vijeće mladih građana Pule okupilo je **18 nasumično odabranih mladih u dobi od 15 do 30 godina**, izabranih među 39 prijavljenih, prema međunarodno priznatoj metodologiji slučajnog odabira u suradnji sa Sortition Foundation. Rad Vijeća odvijao se **od 28. do 30. studenoga 2025. godine**, kroz tri intenzivna susreta održana u prostoru Centra za mlade Pula i Coworkingu Pula.

Kroz strukturirani i informirani proces sudionice i sudionici upoznali su se s ulogom i radom Centra za mlade Pula, konceptom participacije mladih te modelima sudjelovanja i suupravljanja, nakon čega su u tematskim i dobnim grupama zajednički oblikovali prijedloge i preporuke. **Rezultat rada Vijeća je skup preporuka upućenih Gradu Puli i Centru za mlade Pula**, usmjerenih na unaprjeđenje informiranja, sudjelovanja mladih, razvoja programa Centra te njegove uloge u lokalnoj zajednici.

U sklopu projekta provedena je i **evaluacija** procesa koja je pokazala visoku razinu zadovoljstva sudionika organizacijom, facilitacijom i atmosferom rada, snažan osjećaj uključenosti te visoku spremnost mladih na buduće sudjelovanje u sličnim procesima.

Više informacija o Vijeću mladih građana Pule dostupno je u **Izveštaju o radu i preporukama Vijeća** na:

- <https://drive.google.com/file/d/16xp902OMMJB3m8vwt-1gxjw4rJvTjzoH/view?usp=sharing>

- **Projekt „REACH“**

Tijekom 2025. godine SMART je nastavio s provedbom **projekta „REACH – Reinventing Engagement through Affirmative Citizen Consultations“**, započetog 2024. godine u suradnji s **Centrom za europske politike iz Srbije** (koordinator projekta), Centrom za europsku politiku iz Belgije, Kosovskim centrom za sigurnosne studije s Kosova, Vanjskopolitičkom inicijativom BH iz Bosne i Hercegovine, Centrom za proučavanje demokracije iz Bugarske, Našom Europom – Institutom Jacques Delors iz Francuske te Grčkom zakladom za europsku i vanjsku politiku iz Grčke.

U Hrvatskoj su tijekom 2025. godine provedene **lokalne građanske konzultacije u Rijeci (08.2.) i Pazinu (22.2.)**, u okviru kojih su građani i građanke raspravljali o temama zaštite okoliša, vladavine prava i politika Europske unije. Nalazi lokalnih konzultacija objedinjeni su i dodatno razrađeni kroz **nacionalne konzultacije koje su održane u Zagrebu (06.6.)** s ciljem oblikovanja prijedloga za javne politike.

Projekt je obuhvatio i međunarodne aktivnosti, uključujući **transnacionalni događaj u Beogradu (18.9.)**, na kojem su predstavljani i raspravljani nalazi lokalnih i nacionalnih građanskih konzultacija i **završnu konferenciju projekta u Bruxellesu (20.11.)**, na kojoj su objedinjeni rezultati cjelokupnog procesa te predstavljene zajedničke preporuke građana na europskoj razini.

Tijekom 2025. godine provedena je i diseminacija rezultata projekta, koja je uključivala izradu i objavu **publikacija** s nalazima lokalnih i nacionalnih konzultacija, tematskih **infografika** te epizoda **podcasta** „REACHing Citizens“, u kojima su sudjelovali građani i građanke uključeni u konzultativne procese, kao i **tekstova mladih autorica i autora** objavljenih na portalu Mladirini.org.

Projekt je financirala Izvršna agencija za obrazovanje, audiovizualne medije i kulturu (EACEA).

Više informacija o projektu REACH dostupno je na:

- <https://www.smart.hr/projekti/projekt-reach/>
- <https://mladirini.org/>

- **Mreža SORT-EU i europski paneli građana**

Tijekom 2025. godine SMART je, u okviru **mreže SORT-EU**, sudjelovao u postupku informiranja i pozivanja građanki i građana u Hrvatskoj na sudjelovanje u europskim panelima građana i drugim povezanim participativnim procesima na razini Europske unije. U tom su razdoblju održani **Europski panel građana o novom proračunu Europske unije te Europski panel građana o međugeneracijskoj pravednosti**, dok je krajem godine započeo proces pozivanja građana za **Europski panel građana o pripravnosti**, čija je provedba planirana za 2026. godinu.

Uz navedeno, tijekom 2025. godine SMART je sudjelovao i u postupku informiranja i pozivanja mladih građanki i građana u Hrvatskoj za sudjelovanje u **europskom vijeću mladih o oprašivačima**, participativnom procesu usmjerenom na uključivanje mladih u raspravu o zaštiti bioraznolikosti i oprašivača u Europskoj uniji.

Više informacija o mreži SORT-EU i europskim panelima građana dostupno je na:

- <https://www.sortitionfoundation.org/sort-eu-network>
- https://citizens.ec.europa.eu/european-citizens-panels_hr

- **Konferencija o demokratskim inovacijama i javnostima u malom u Rijeci**

Krajem 2025. godine (1.12.) SMART je, u suradnji s Udrugom Delta, Pravnim fakultetom Sveučilišta u Rijeci i Zavodom za demokraciju, socijalnu pravdu i održivi razvoj, uz podršku Zaklade Friedrich Ebert, organizirao **konferenciju o demokratskim inovacijama i javnostima u malom u Rijeci**, s ciljem razmjene znanja i iskustava o suvremenim participativnim i deliberativnim modelima na lokalnoj razini.

Na konferenciji su predstavljani primjeri dobre prakse građanskih vijeća, mini-javnosti i drugih participativnih formata, uz sudjelovanje predstavnika lokalne i regionalne samouprave, organizacija civilnog društva i akademske zajednice. Rasprave su bile usmjerene na mogućnosti primjene demokratskih inovacija u hrvatskom i europskom kontekstu te na jačanje uloge građana u oblikovanju javnih politika.

Više informacija o konferenciji dostupno je na:

- <https://www.smart.hr/odrzana-konferencija-o-demokratskim-inovacijama-i-javnostima-u-malom-u-rijeci/>

Uz navedeno, tijekom 2025. godine predstavnici SMART-a održali su i sljedeća predavanja odnosno radionice:

- predavanje „Vijeća građana kao korektiv demokracije“ (u suradnji sa Sarom Sušanj iz Udruge Delta) u sklopu CHD Kulturnog foruma u Opatiji (29.4.)
- predavanje „Uloga organizacija civilnog društva u političkoj participaciji“ u sklopu kolegija „Pravo i filozofija političke participacije“ na Pravnom fakultetu Sveučilišta u Rijeci (21.5.)
- radionica “Kakav prostor mladima treba?” o demokratskim inovacijama i participaciji mladih (u suradnji sa Sarom Sušanj iz Udruge Delta) u sklopu projekta Projekt “Stvaram prostor” Volonterskog centra Istra i partnera u Puli (2.7.)

KOMUNIKACIJA I PROMOCIJA

Promocija SMART-ovih programa, projekata i aktivnosti odvijala se putem sljedećih internetskih stranica, društvenih mreža i drugih komunikacijskih kanala:

	BROJ POSJETITELJA / BROJ PRATITELJA / BROJ PRETPLATNIKA	BROJ OBJAVA 2025.
 smart.hr	5.000	41
 volonterski-centar-ri.org	7.589	34
 ok2015.info	61	/
 vijecegradanarijeke.org	3.001	1
 smartrijeka	3.576	96
 VolonterskiCentarRijeka	2,200	111
 VijecegradanaRijeke	674	3
 @volonterskicentar_ri	1093	61
 SMART Newsletter	234	28
 InfoSMART	/	1
 @udrugasmart2288	109	/
 @vijecegradanarijeke	3	/

SMART

SMART je strateškim planom za razdoblje od 2023. do 2027. godine definirao i četvrti razvojni smjer koji glasi - **4. Razvoj SMART-a kao održive organizacije s jakim i stručnim timom**, a operacionaliziran je kroz sljedeće ciljeve:

- **Cilj 4.1.** Izgraditi i održavati okvir za osobni i stručni razvoj članova i članica tima
- **Cilj 4.2.** Kontinuirano unaprjeđivati kvalitetu i modele rada i razvijati nove sukladno trendovima, prilikama i potrebama u okruženju
- **Cilj 4.3.** Osigurati financijsku održivost organizacije
- **Cilj 4.4.** Osigurati programsku održivost i strateški pristup razvoju.

SMART su tijekom 2025. činili:

Upravni odbor SMART-a

Neven Šantić
Smiljana Radović Lagator
Kristian Benić

Volonteri i volonterke

Tijekom 2025. SMART je u različite programe, projekte i aktivnosti uključio 14 volonterki i volontera a u rad SMART-a bile su uključene i dugoročne volonterke Martina Biskupović, Sara Sušanj i Nadja Čekolj. **Hvala što ste tu!**

SMART tim

Zvijezdana Schulz Vugrin
Slađana Novota
Daniela Vuković
Igor Bajok
Marta Hauser
Martina Bukovac
Tamara Fabac

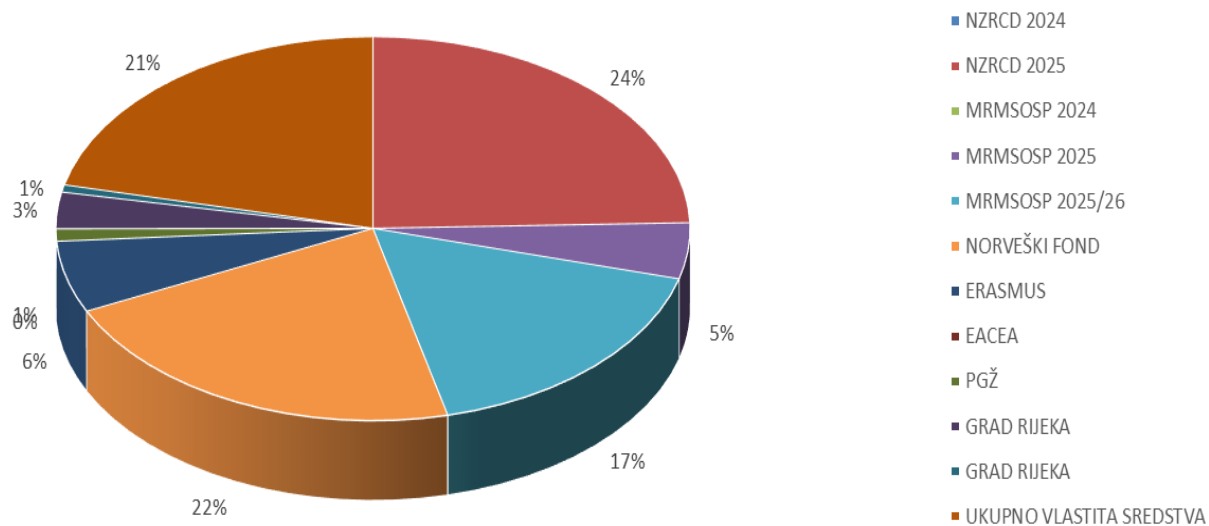
U drugom kvartalu 2025. godine u SMART-u je na **stručnoj praksi** bila **Lucija Grubelić**, studentica treće godine studija Kulturologija pri Filozofskom fakultetu u Rijeci. Lucija je tijekom prakse osmislila, oblikovala i dizajnirala publikaciju koja služi kao vodič kroz inspirativne i participativne prakse iz riječkog civilnog sektora pod nazivom „**KuhaRica dobrih praksi**“.

Tijekom 2025. predstavnice i predstavnici SMART-a bili su uključeni u različite **aktivnosti stručnog osposobljavanja i usavršavanja** koje doprinose razvojnog smjeru 4. od čega valja istaknuti:

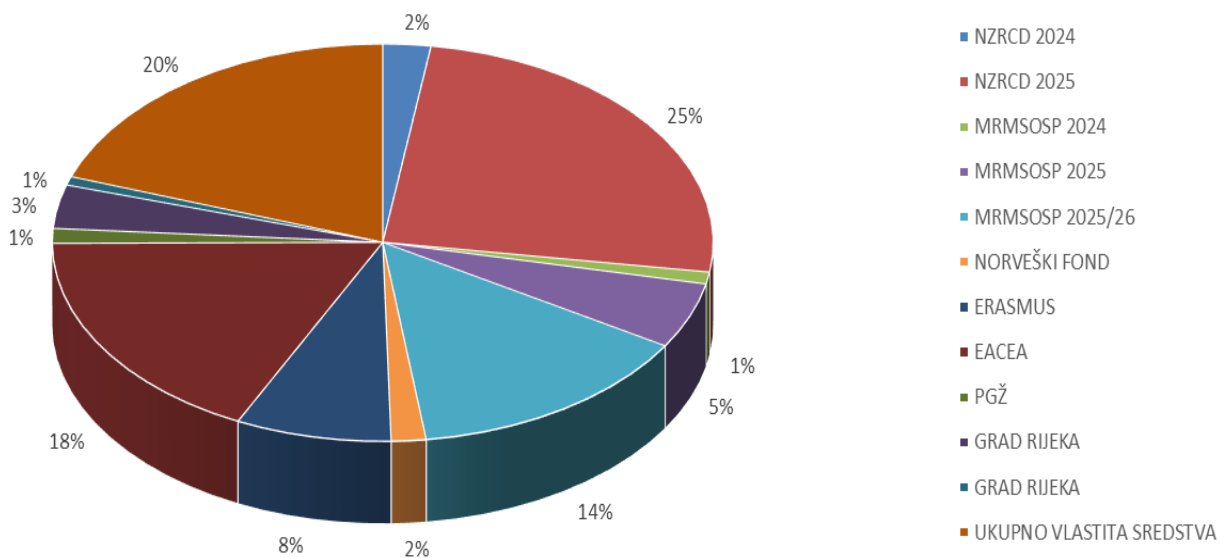
- online radionica „Evidence-based Project Idea Development: How AI Can Help You Make Your Project Idea Outstanding“ u sklopu [NGO Academy](#) (26. i 28.5.)
- webinar "The Serendipity Mindset: How to Create Active Luck for Impact & Innovation" u sklopu [NGO Academy](#) (21.5.)

FINANCIJSKI IZVJEŠTAJ 2025.

PRIHODI 2025



TROŠKOVI 2025



IZVOR FINANCIRANJA	PROJEKT	početak ugovora	kraj ugovora	stanje 01.01.	uplaćeno u 2025.	potrošeno u 2025.	stanje 31.12.
NZRCD 2024	<i>Regionalni razvoj 2024</i>	01.01.2024.	31.12.2024.	3.296,87		3.296,87	0,00
NZRCD 2025	<i>Regionalni razvoj 2025</i>	01.01.2025.	31.12.2025.	0,00	40.000,00	35.348,60	4.651,40
MRMSOSP 2024	<i>Volonterski centar 2024</i>	01.01.2023.	21.12.2023.	2.209,83		1.362,50	847,33
MRMSOSP 2025	<i>Volonterski centar 2025</i>	01.01.2024.	21.12.2024.	0,00	7.670,00	7.545,00	125,00
MRMSOSP 2025/26	<i>Volonterski centar 2025/26</i>	01.05.2025.	30.04.2026.	0,00	27.680,00	20.001,88	7.678,12
NORVEŠKI FOND	<i>Fond za aktivno građanstvo</i>	01.01.2020.	31.12.2024.	-10.408,75	35.359,91	2.389,99	22.561,17
ERASMUS	<i>SlipStream</i>	01.11.2023.	31.01.2026.	0,00	9.813,81	10.732,54	-918,73
EACEA	<i>Reinventing Engagement through Affirmative Citizen Consultations - REACH</i>	01.07.2024.	31.12.2025.	12.773,80	0,00	24.967,81	-12.194,01
PGŽ	<i>Regionalni volonterski centar</i>	01.01.2025.	31.12.2025.	0,00	1.700,00	1.700,00	0,00
GRAD RIJEKA	<i>Regionalni volonterski centar</i>	01.01.2025.	31.12.2025.	0,00	5.000,00	5.000,00	0,00
GRAD RIJEKA	<i>Međunarodni dan volontera</i>	22.11.2023.	31.12.2023.	0,00	1.000,00	1.000,00	0,00
UKUPNO VLASTITA SREDSTVA		01.01.2024.	31.12.2024.	12.330,67	34.822,21	27.682,91	19.469,97
UKUPNO				20.202,42	163.045,93	141.028,10	42.220,25

UKUPNO POTROŠENO 2025.	
plaće - stalno zaposleni	86.151,35
honorarni suradnici	2.142,36
računovodstvena agencija	5.737,01
najam i režijski troškovi	8.684,25
postarina/telefon	4.092,01
uredski materijal	390,83
bankovni troškovi	448,32
profesionalne usluge	4.428,28
održavanje/osiguranje opreme	452,08
oprema/namještaj	0,00
putni troškovi	4.323,29
dnevnice treneri	966,00
smještaj trenera	1.767,08
troškovi radionica	11.274,17
publikacije	157,00
volonterski program	9.237,94
organizacijski razvoj	776,13
UKUPNO	141.028,10